



Indholdsfortegnelse

Forord Side 03

Årsberetning

Baggrunden for vores arbejde

Mission Side 07

Forudsætning for resultater Side 08

Opgave Side 10

Fokusområder Side 14

Udvikling af eliteidrætten i København Side 15

Styrkelse af Team Copenhagen Side 19

Sportslige resultater Side 22

Målsætninger for 2012 Side 24

Bestyrelse og sekretariatet Side 28

Årsrapport

Påtegninger Side 30

Regnskab Side 32

Bilag Side 41

Fondsoplysninger Side 44

Forord

Mangfoldighed, udfordringer og ambitiøs udvikling

Arbejdet med eliteidræt i København afspejler naturlig nok den mangfoldighed, som på mange områder karakteriserer landets største kommune. De mange mindre idrætsgrene findes med ganske få undtagelser i det københavnske idrætsbillede, og gør derfor Team Copenhagens samarbejde med eliteidrætsmiljøerne stærkt varieret.

Men fælles for næsten alle klubber er vanskelighederne med at generere en økonomi, der står mål med behov og drømme, der er forbundet med at begå sig på øverste nationale og højt internationalt niveau.

I Team Copenhagen vil vi fortsat kæmpe med fokus på, at de støttede aktiviteter foregår på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Men vi kan også se, at kampen om støttemidlerne fremad vil blive skærpet. Vi vil i stigende grad være nødt til at prioritere støttemidlerne, som jo ikke er ubegrænsede. Vi vil tydeliggøre kravene til modtagerne og samtidig arbejde med at formidle en bevidsthed om, at støttemidler er til ambitiøs udvikling – og de må aldrig blive et statisk element i klubbernes budgetter, en sovepude for bestyrelserne.

Akademi i vækst

Ved skolestarten i august blev der åbnet for nye muligheder i Team Copenhagen Eliteidrætsakademi. Udover de oprindelige partnere, Gefion Gymnasium og Niels Brock omfatter uddannelses-tilbuddet nu også Københavns Tekniske Skole. Og tilbuddet for talenter i fodbold, atletik og håndbold er nu også udvidet til bordtennis, kunstsport (både landevej og mountainbike).

At være "træningsvært" for de dygtige talenter er en stor og krævende opgave, som i akademiets fortsatte ekspansion kræver en kontinuerlig opgra-

dering af både træningsfaciliteter, trænerkompetencer og ledelseskapacitet. Men for både nuværende og fremtidige træningsværter er deltagelsen også en markant strategisk option, og det tyder lovende, at en række nye idrætsgrene er begyndt at ytre ønske om at blive en del af akademiet. I juni 2012 glæder vi os til at ønske vores første studenter tillykke.

København rykker

Medaljer og mesterskaber er resultater af det lange seje træk, og specielt for holdidrætsgrenene er det også forbundet med en ganske stor økonomi. Når man ser bort fra FCK, som stadig er dominerende, så har året budt på nogle prisværdige tiltag i København. Stevnsgade Basket ser ud til at have fået mod på at kæmpe sig tilbage i den bedste række med sigte på mere end bare at rykke op. Og selv om første forsøg ikke gik så godt, vil vi med interesse følge samarbejdet omkring Copenhagen Hockey.

Betydningen af at skabe kvalificerede elitemiljøer har i 2011 vist sig gennem en række spændende samarbejder og specialmiljøer. Hovedstadens fire stærkeste judoklubber laver med stor succes samtræning for deres bedste kæmpere. Brønshøj og Københavns Bordtennisklub udnytter også gevinsten ved at lade deres unge talenter træne med hinanden. I Grøndalscentret er KAF så vilde med dans, at de også byder talenter fra andre klubber indenfor til en udviklende svingom. Endelig fastholder KVIK og DSR deres arbejde med det fælles rocenter, som givet lægger grunden til en masse medaljer.

Udover at tilskynde til udviklingen af udviklingsmiljøer i verdensklasse arbejder Team Copenhagen også på alle mulige måder på, at talenter får opti-

male vækstbetingelser. Og dette har i 2011 været meget imponerende at følge. To hæderkronede klubber, som har virket lidt satte i nogle år, har i 2011 for alvor vist, at de gennem deres talentarbejde er på banen igen; Københavns Badminton klubs talenter markerer sig i stigende grad ved diverse mesterskaber og fægttalenterne fra Trekanten er dominerende herhjemme og på vej med gode internationale resultater. På samme måde er Nørrebro Taekwondo Klubs unge kæmpere på vej med forhåbninger om, at vi også kan se dem vise deres evner op i seniorrækkerne. Endvidere vil jeg nævne, at pedalatleterne fra både ABC og Dansk Mountainbike Klub høster masser af store resultater med potentiale for både VM- og OL-deltagelser. Endelig er det uhyre spændende at følge to af SPARTA's specialmiljøer. Både kuglestødere og stangspringere inspirerer hinanden på så højt niveau, at det ikke er umuligt, at der herfra kommer to-tre olympiske deltagere i London.

Samtidig har 2011 budt på et spændende skud på stammen af københavnske faciliteter. På Refshaleøen har Copenhagen Beachvolley fået chancen for at drive en spændende indendørs volleyball. Og der er allerede gode indikationer på, at det nye elitemiljø kommer til at kaste en række dygtige beach-par af sig.

Efter en del års spekulationer blev det endelig i efteråret besluttet, at København i slutningen af 2015 kan åbne dørene for en multiarena med en kapacitet på op til 15.000 tilskuere, som forhåbentlig får lov til at danne rammen om store kampe med vore landshold i håndbold og ishockey.

TALENT-DK

Fremkomsten af de store talenter er i overvejende grad forbundet med eksistensen af udviklende og kvalificerede miljøer. Dem har vi heldigvis en del af i København. Og for både at kunne fastholde og udbygge denne tilstand deltog ledere, trænere og aktive i stigende omfang i TALENT-DK's forskelligartede aktiviteter.

Første halvår bød på "Feedback i talentudvikling" ved professor Morten Zeuthen, Det Kgl. Danske Musikkonservatorium samt "Præstationsangst" med skuespiller Niels Anders Thorn, Statens Teaterskole som omdrejningspunkt. Inden seminaret i november kiggede sammen med rektor på professionshøjskolen METROPOL, Stefan Hermann på Undervisningsministeriets rapport om "Talentudvikling i uddannelsessystemet". I september præsenterede idrætspsykolog Carsten Hvid Larsen, SDU både i teori og praksis indholdet af sin nye bog "Talentudviklingssamtaler". – På alle fire inspirationsmøder var der en engageret spørgelyst og debat, inden deltagerne tog hjem, optændt af nye ideer, perspektiver og udfordringer.

Fokus fra årets seminar, som blev afviklet den 8. november i Marriott Hotels fremragende rammer, var "Talentudviklerens vigtigste kompetencer". 160 mennesker havde en udbytterig dag.

Støttekoncept sætter overliggen op

På Team Copenhagens bestyrelsesmøde i juni blev det besluttet, at sekretariatet til decembermødet skulle udarbejde en revideret udgave af støttekonceptet.

Sekretariatet gik til opgaven med den målsætning både at gøre konceptet mere entydigt, mere ambitiøst og mere objektivt. Dette må dog ikke lede til den fejlopfattelse, at en klub eller projekt, såfremt den/det lever op til støttekriterierne i en af de respektive, fremtidige kategorier, så er sikret støtte indenfor den angivne beløbsramme. Der vil ved enhver støttebehandling foregå en række subjektive vurderinger – blandt andet på grund af, at det også bliver nødvendigt at foretage prioriteringer, da støttepuljen ikke er udtømmelig.

Økonomi

Det er med taknemmelighed og glæde, at vi også i 2011 har fået værdifuld støtte af vore stabile sponsorer, Deloitte og Sund & Bælt, som begge

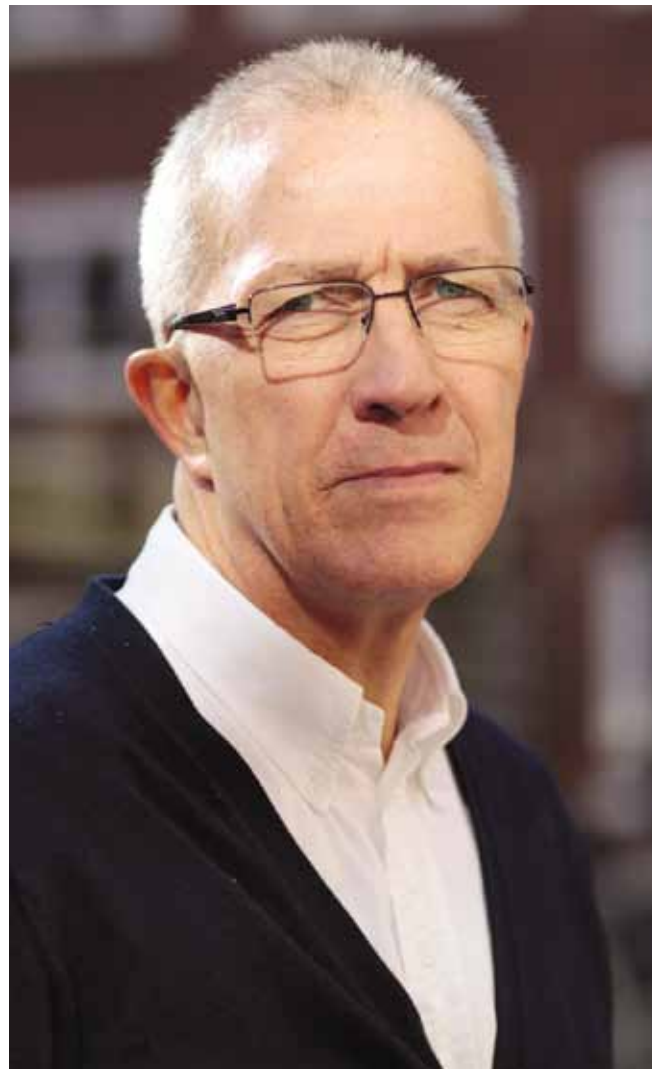
også står bag vores arbejde i 2012. Herudover har vi en række meget stabile firmaer, der på forskellig vis gør det muligt for os at levere vore forskellige ydelser på et tilfredsstillende niveau. Og vi skal ikke glemme vore mange venner, der stiller op med råd og dåd, når vi beder dem om at hjælpe. - En stor TAK til jer alle.

Da de seneste budgetforhandlinger på rådhuset var på plads i efteråret, blev vi meget glade og stolte i Team Copenhagen. Borgerrepræsentation havde bevilget os øremærkede midler, så vi kunne få en dedikeret medarbejder, der fremover skal løfte den store og spændende opgave med at udvikle Eliteidrætsakademiet på alle områder. – En gylden mulighed for yderligere at gøre det godt at være idrætstalant i København.

2012

I den sidste ende af den kommende sommer kæmper en stor række københavnske atleter for guld til Danmark i London. Og vi er spændte på hvor mange medaljer og flotte præstationer, vi alle skal glæde os over. Samtidig vil vi i samarbejde med de københavnske klubber kæmpe for at skabe fremtidens medaljer. Vores nye medarbejder til Akademiet er på plads og godt i gang. Team Copenhagen er fra første færd med i arbejdet med etableringen af kommunens næste idrætsfolkeskole, som bliver Klostervængets heldagsskole.

I bestræbelserne på fortsat at forberede atleternes facilitetsmæssige vilkår vil vi fortsætte vort gode samarbejde med forvaltningen og de anlægsansvarlige, som i 2011 har vist en positiv vilje til at løse problemer.



Leif Chr. Mikkelsen, marts 2012

Team
copenhagen



Baggrunden for vores arbejde

Mission

Team Copenhagen skal gennem et langsigtet samarbejde bygge bro mellem eliteidrætten, erhvervslivet og Københavns Kommune for at udvikle de rette vilkår, der kan gøre København til den bedste by i Norden at dyrke eliteidræt i.

Vision

Team Copenhagen skal løfte eliteidrætten i København til et internationalt niveau gennem langsigtede, målrettede tiltag, der sikrer eliteidrætten i København de bedste vilkår i Norden.

Den selvejende fond grundlægges

Team Copenhagen blev grundlagt i april 2004 som et led i Københavns Kommunes overordnede strategi om at styrke København som idrætsby.

Københavns Kommunes øgede fokus på idræt fra slutningen af 1990'erne havde også betydning for eliteidrætten, og der var derfor bred politisk opbakning til at etablere en eliteidrætsorganisation. Det var på denne baggrund, at Team Copenhagen blev etableret.

Det blev besluttet, at fonden skulle være selvejende, således at organisationen ville komme ud i armslængde i forhold til Københavns Kommune. Hermed ville Team Copenhagen kunne etablere sig

og udvikle sig friere, end hvis fonden havde været en mere integreret del af kommunen. Samtidig var der en forventning om, at det ville være lettere for en selvejende organisation at få kommercielle samarbejdspartnere. Hertil kommer, at man på daværende tidspunkt havde en lovgivning på eliteidrætsområdet, som vanskeliggjorde kommunal støtte til eliteidræt.

Forudsætning for resultater

Videreuddannelse er helt central

I udviklingen af de rette vilkår for eliteidrætten i København er en kompetent klubledelse en absolut nødvendighed. Ledelsen skal være i stand til at opsætte realistiske og ambitiøse mål for derefter at forfølge og indfri dem. Den betydelige konkurrence klubberne imellem understreger vigtigheden af, at klubberne udvikler stabile organisationer, samt at de tiltrækker både dygtige ledere, trænere og udøvere.

Siden sin opstart har Team Copenhagen været meget fokuseret på vigtigheden af, at videreudanne de københavnske klubledere. Det har indtil videre resulteret i, at 42 klubber har gennemført Team Copenhagens klubuddannelse. Enkelte klubber kommer stadig til, og de får også tilbuddet om en klubuddannelse. Ligesom alle de klubber, der har gennemført uddannelsen, gennemfører opfølgingskurser ca. hvert andet år. På den måde sikrer vi, at klubberne hele tiden udvikler sig.

Videreuddannelsen af klubledelserne er altså et helt centralt element, hvis den københavnske eliteidræt skal udvikle sig videre

Balance

Team Copenhagen arbejder på at forbedre balancen mellem idræt, uddannelse/job og privatliv for udøverne, både for de unge talenter og for de ældre udøvere. Team Copenhagen var da også med til at etablere den succesfulde Bellahøj Idrætsfolkeskole, hvor de yngste talenter har mulighed for at udvikle sig under kyndig supervision af skolens ledelse. Senest har Team Copenhagen i august 2009 været den centrale drivkraft i opstarten af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi, en uddannelsesordning for talenter, der går på en ungdomsuddannelse, som hermed får en bedre mulighed for at kombinere skolegang med træning.

I løbet af deres ungdomsuddannelse modtager talenterne endvidere kurser, som skal hjælpe og give dem redskaber til at håndtere og skabe balance i en til tider kompleks og stressende dagligdag.

For færdiguddannede udøvere kan Team Copenhagen hjælpe med at skabe jobmuligheder, der er særligt fleksible, således at både træning og job kan passes tilfredsstillende for begge parter.

Gode faciliteter, konkurrence- og træningsbetingelser

Stabile og fleksible rammer er aldeles afgørende for opnåelse af store resultater, ligesom gode træningsfaciliteter og -tider har betydning for en ustresset forberedelse og dermed også for en optimal formåen. Endvidere er et hensigtsmæssigt støtteapparat en betingelse for, at eliteudøverne kan koncentrere sig om at finde den rette balance mellem træning, konkurrencer og efterfølgende restitution.

Det får de som udgangspunkt via deres dagligdag i en af de mange eliteklubber, som findes i København, og som Team Copenhagen i 2011 ydede 2.880.000 kr. i økonomisk støtte til. Udover at støtte ovennævnte områder arbejder Team Copenhagen også på at skabe opmærksomhed omkring og opbakning bag udøverne gennem en lang række kommunikationsaktiviteter, Årskort og hjælp til udvikling af events.



Team
copenhagen

Opgave

Team Copenhagens overordnede opgave er at fungere som brobygger mellem eliteidræt, erhvervsliv og Københavns Kommune. Da disse tre parter udgør fondens umiddelbare omverden, er det helt centralt, at Team Copenhagen skaber samarbejde og resultater imellem og igennem parterne ved både at være katalysator og drivkraft.

Eliteidrætten

Team Copenhagen har dagligt kontakt med den københavnske eliteidræt blandt andet i forbindelse med fondens støttekoncept, løbende rådgivning og PR- og kommunikationsaktiviteter.

Igennem den økonomiske støtte af eliteidrætten, rådgivningen af trænere, udøvere, forældre og andre fra elitemiljøet, samt bl.a. nyhedsformidlingen på Team Copenhagens hjemmeside motiverer Team Copenhagen klubberne til at gå efter stadig bedre resultater.

Klubberne udtrykker desuden stor tilfredshed med Team Copenhagens magasin CPH sport, idet de her får omtale, som andre medier ellers kun sjældent giver dem.

Erhvervslivet

Team Copenhagen arbejder kontinuerligt på at skaffe økonomiske ressourcer til den københavnske eliteidræt. I den forbindelse er opbakningen fra erhvervslivet central. Siden den økonomiske krise begyndte i 2008, har netop denne del af fondens arbejde været en endnu større udfordring end hidtil.

Det er Team Copenhagens ønske at give erhvervslivet konkrete kvaliteter i de samarbejdsaftaler, fonden i hård konkurrence søger at indgå. Udover økonomisk støtte arbejder Team Copenhagen også for at skabe samarbejde med forskellige funktio-

ner i de forskellige virksomheder, så udveksling af viden og erfaringer vedrørende kommunikation, branding, talentudvikling og andre HR-relaterede emner kan finde sted.

TALENT-DK er i denne sammenhæng et særligt inspirerende forum, hvorfra der knyttes interessante bånd forskellige fagområder og interesser imellem.

Københavns Kommune

Team Copenhagen fungerer i tæt samarbejde med Københavns Kommune, idet fonden er nedsat som en selvejende fond under kommunen, og har den til enhver tid siddende Kultur- og Fritidsborgmester som bestyrelsesformand. I 2011 ydede Københavns Kommune et støttebeløb på 6.995.652 kr. til Team Copenhagens arbejde. Et beløb, fonden håber, løbende svarer til udviklingen de kommende år.

Udover Team Copenhagens tre ovennævnte nærmeste samarbejdspartnere, har fonden en række andre vigtige samarbejdspartnere, som alle kan bidrage til indsatsen med at nå fondens mission:

Danmarks Idræts Forbund

Team Copenhagen har et meget konstruktivt og nært samarbejde med den administrative ledelse af Danmarks Idræts Forbund (DIF). Sammen arbejder Team Copenhagen og DIF for at finde løsninger, der gavner begge parter.

Team Danmark

Team Danmark spiller en central rolle indenfor dansk eliteidrætsliv og er en vigtig samarbejdspartner for Team Copenhagen. Sammen afholder de to parter bl.a. kurser i sportsernæring og idrætsskadeforebyggelse; kurser, der er henvendt til både trænere, udøvere og forældre.



TEAM DANMARK



Med Team Danmarks fokus på den absolutte landsholdselite på seniorplan og Team Copenhagens fokus på talentudvikling supplerer de to parter hinanden fortrinligt.

Elitekommuner

Københavns Kommune har status af elitekommune. Baggrunden herfor er en samarbejdsaftale mellem Team Danmark og kommunen. En aftale, der udstikker rammerne for dele af kommunens aktiviteter på især talentudviklingsområdet. Da Team Copenhagen har ansvaret for Københavns Kommunes indsats på eliteidrætsområdet, er det derfor også Team Copenhagen, som arbejder med at realisere samarbejdsaftalens indhold. Der findes i Danmark i alt 18 elitekommuner. Team Copenhagen deltager i diverse netværksarrangementer sammen med de øvrige kommuner, og nyder her godt af den vidensdeling og erfaringsudveksling, som sker i løbende i netværket.

TALENT-DK

2011 var femte leveår for det tværfaglige videns- og erfaringsnetværk TALENT-DK.

TALENT-DK's partnere er repræsentanter for fire performancekulturer: Eliteidræt, forskning og uddannelse, kunst og erhvervsliv. Målet med netværket er, at partnerne gennem forskellige aktiviteter vil udfordre og udvikle hinanden til gavn for både talenter, talentudviklere og respektive organisationer. TALENT-DK vil give sit bidrag til, at Danmark bliver førende, når det handler om talentudvikling.

Team Copenhagen fungerer som sekretariat og drivkraft for TALENT-DK og udbygger via denne egenskab den københavnske eliteidræts muligheder for samarbejder med spændende potentialer af mange forskellige arter.

Borgerne i København

Københavns borgere spiller en afgørende rolle i det københavnske eliteidrætslivs trivsel, blandt andet fordi opbakningen til de forskellige idrætsarrangementer og idrætslige tilbud er med til at bestemme, hvor meget omtale de mange arrangementer får.

Det er derfor vigtigt for Team Copenhagen, at fonden får fortalt nogle af de mange gode historier, eliteidrætslivet byder på til de københavnske borgere. Det gør Team Copenhagen i gratismagasinet CPH sport, og også Team Copenhagens Årskort er skabt med henblik på at øge opbakningen og omtalen af de københavnske idrætsbegivenheder.

Medierne

Den københavnske eliteidrætsverden er en varieret og mangfoldig størrelse med masser af idrætsgrene, der normalt ikke får spalteplads eller sendetid i hverken landsdækkende eller lokale medier. I arbejdet på at skabe fokus på eliteidrætslivet i København, arbejder Team Copenhagen derfor hele tiden aktivt opsøgende på at få nogle af de mange gode historier om den københavnske eliteidræt ud i både de lokale og landsdækkende medier.

Formidlingen af viden om de københavnske eliteklubber er af stor betydning for klubbernes evne til at tiltrække medlemmer, tilskuere og sponsorer. På den måde spiller Team Copenhagen en central rolle som værdiskaber for klubberne





Team
copenhagen

Fokusområder

Det er Team Copenhagens overordnede mål at skabe de 'rette vilkår' for eliteidrætten i København.

For at nå dette mål har Team Copenhagen opdelt arbejdet i to områder, som fonden skal koncentrere sin indsats omkring.

Fokusområder

1. **Udvikling af eliteidrætten i København**
 - 1.1. Økonomisk støtte og konsulentydelser til eliteklubberne
 - 1.1.2 Nyt støttekoncept
 - 1.2. Kompetenceudvikling
 - 1.3. Optimering af de aktives rammer

2. **Styrkelse af Team Copenhagen**
 - 2.1. Økonomi
 - 2.2. Kommerciel udvikling
 - 2.3. Kommunikation
 - 2.4. Netværk

1. Udvikling af eliteidrætten i København

Team Copenhagen har som sin primære målsætning at arbejde på at forbedre og videreudvikle vilkårene for den københavnske eliteidræt. En forbedring i vilkårene skal være med til at sikre en bæredygtig eliteudvikling i de københavnske eliteklubber med dertilhørende gode sportslige resultater.

1.1. Økonomisk støtte og konsulent-ydelser til eliteklubberne

Siden etableringen af Team Copenhagen i 2004 har fonden tre gange årligt kanaliseret støttekroner ud i de københavnske eliteklubber. I 2011 var Team Copenhagens samlede støttetildeling således 2.880.000 kr. til i alt 28 projekter. Læs mere om støttemodtagerne og ansøgningsfrister på www.teamcopenhagen.dk.

For at komme i betragtning til økonomisk støtte hos Team Copenhagen skal de københavnske eliteklubber leve op til de krav, Team Copenhagen stiller, både til de sportslige resultater og til ledelse af klubberne. Team Copenhagen ønsker at sikre sig, at fundamentet i klubberne er bæredygtigt til en langvarig elitesatsning, derfor skal klubbernes organisation, ledelse og elitetrænere være på et tilfredsstillende niveau. Endelig er det desuden nødvendigt, at der er tilstrækkelig adgang til de rette trænings- og konkurrencefaciliteter. Opfyldes disse krav, kan klubberne komme i betragtning til støtte.

I arbejdet for den københavnske eliteidræt fokuserer Team Copenhagen særligt på talentudvikling. Cirka 80 % af den udbetalte støtte går således til talentudviklingsprojekter, og det glæder Team Copenhagen at se det store arbejde, der udføres med de mange talenter ude i klubberne. Et arbejde, der allerede nu kan aflæses i klubbernes resultater.

gen yderligere fokus på talentudviklingen ved blandt andet at bringe interviews med de københavnske talenter og hele tiden følge deres resultater.

Udover tildeling af økonomisk støtte består Team Copenhagens hjælp til klubberne i høj grad af en lang række konsulent-ydelser. Det drejer sig om områder som organisationsudvikling, lederspar-ring, kommunikation, eksponering, mediation samt medvirken til at skabe en god indgang til Køben-havns Kommune.

I bestræbelserne på at yde klubberne optimal støtte trækker Team Copenhagen på sit store netværk af kompetente venner, som uegennyttigt stiller både deres viden og tid til rådighed for at støtte fondens bestræbelser. Tak til fondens mange venner.

1.1.2. Nyt støttekoncept

Team Copenhagens vision søges realiseret ved hjælp af en række initiativer, heriblandt konsulent-ydelser, uddannelsesstilbud og økonomisk støtte til de københavnske eliteidrætsklubber.

Team Copenhagens støttekoncept blev vedtaget den 21. juni 2006. I forbindelse med Team Copenhagens bestyrelsesmøde den 7. juni 2011 blev det imidlertid besluttet, at Team Copenhagens sekretariat skulle udarbejde et nyt støttekoncept.

I forbindelse med udarbejdelsen af det nye støttekoncept har alle eliteklubber været indkaldt til et dialogmøde. Her blev hovedlinjerne i det nye støttekoncept præsenteret, og klubberne havde mulighed for under og efter mødet at komme med kommentarer og ændringsforslag. Yderligere har en gruppe af ressourcepersoner været indkaldt til et møde, hvor hovedlinjerne blev drøftet. Endelig har sekretariatet fået udarbejdet en imageanalyse af Team Copenhagen. Nogle af hovedtrækkene herfra er blevet inddraget i arbejdet med støttekonceptet.

1.2. Kompetenceudvikling

Klubuddannelse

Skal de københavnske eliteklubber opnå varig succes, så er det altafgørende, at de rette kompetencer er til stede i klubben. Dette gør sig gældende i såvel bestyrelseslokalerne som i den daglige drift og på træningsbanerne. Team Copenhagen ønsker at medvirke til at sikre og udvikle de nødvendige kompetencer. Især har fokus igennem de seneste år været rette imod, at fundamentet i klubberne er så stærkt funderet som overhovedet muligt. Her spiller Team Copenhagens klubuddannelse en væsentlig rolle.

Klubuddannelsen har til formål at kompetenceudvikle klubbernes bestyrelser. 40 klubber har siden 2005 gennemført klubuddannelsen, som har sikret dem et solidt fundament på det ledelsesmæssige og organisatoriske område. Efter endt uddannelsen har klubben, på baggrund af en grundig analyse af klubbens organisation og ledelse, udarbejdet en flerårig udviklingsplan, som skaber grundlag for samarbejdet med Team Copenhagen, ligesom de også har udviklet politikker og strategier indenfor en lang række relevante områder. Selv om næsten alle klubber har gennemført uddannelsen, så kommer der stadig enkelte til. I år har Brønshøj Judo og svømmeklubben GI40/Hermes således afsluttet deres uddannelsesforløb. Klubber som allerede har gennemført uddannelsen følger Team Copenhagen jævnlige op på for at støtte dem i deres fortsatte arbejde. I 2011 har Team Copenhagen gennemført seks opfølgingsforløb.

Hovedparten af de frivillige foreninger har ofte en relativ hyppig udskiftning af bestyrelsesmedlemmer, hvilket stiller store krav til klubbernes mulighed for kontinuitet i bestyrelsesarbejdet. Team Copenhagen afholder derfor en gang om året et endagskursus for nye bestyrelsesmedlemmer. Et sådan blev også afviklet i 2011, hvor 22 ledere brugte en dag til stor gavn for deres klub.

Øvrige kurser

Udover klubuddannelsen afvikler Team Copenhagen også en række kurser for aktive, trænere og forældre. I 2011 blev der afholdt i alt to kurser i basal sportsernæring og et kursus i skadesfore-

byggelse. Endvidere har vi afholdt basalkursus i sportspsykologi for vores akademistuderende og deres forældre. Det gælder for såvel ernæringskurset, som kurset i skadesforebyggelse og sportspsykologi, at de afvikles i samarbejde med Team Danmarks eksperter på området. Klubuddannelsen afvikles i samarbejde med SportHouse.

1.3. Optimering af de aktives rammer

Team Copenhagen Eliteidrætsakademi

Team Copenhagen Eliteidrætsakademi har som overordnet formål at skabe balance mellem idræt, uddannelse og det sociale liv for de unge eliteidrætsudøver. Akademiet skal sikre eliteidrætstalenter en sammenhængende tilværelse, hvor idrætten går hånd i hånd med uddannelsen. Det sker via et samarbejde mellem københavnske uddannelsesinstitutioner, idrætsklubber og Team Copenhagen.

I august 2009 startede første årgang på akademiet. Eleverne havde mulighed for at vælge enten fodbold- eller atletiklinjen, og seks fodboldelever og 13 atletikelever havde i 2009 således en hverdag med skolegang på Østre Borgerdyd eller Niels Brock, og træning hos enten Sparta eller B.93.

I 2010 fusionerede Vestre Borgerdyd og Metropolitanskolen til det, der nu hedder Gefion Gymnasium, som har adresse på Øster Voldgade 10. Samarbejdet med Team Copenhagen Eliteidrætsakademi fortsatte.

Der blev endvidere indgået en samarbejdsaftale med KTS (Københavns Tekniske Skole), som indgår i akademiet på samme vilkår som Gefion og Niels Brock. Det er vigtigt for Team Copenhagen, at så mange ungdomsuddannelser, som muligt, er repræsenteret i akademiet, så det er muligt for alle elever, der dyrker idræt på eliteplan, at være med. I 2010 startede så håndboldlinjen op, hvor træningen bliver forestået af Ajax København.

I 2011 kom tre nye idrætsgrene til. Næmlig bordtennis, kunstskejteløb og cykelløb – både mountainbike og landevejscykling. Træningen forestås af Københavns Bordtennis Klub, Skøjteklub

Danmarksmesterfesten

Den 28. marts 2011 var Københavns Kommune atter vært for Danmarksmesterfesten på Københavns Rådhus. Festen afholdes hvert år som hyldest til de københavnske udøvere, der har vundet senior DM i det forgangne år.

Til dette års fest underholdt Amager Judo Skole med at vise kampsportens forskellige facetter.

Også Københavns Bordtennis Klub var på banen. Den danske mester Kasper Sternberg blev udfordret af det unge talent Anders Lind i en hidsig match alt i mens Sternberg blev interviewet. Team Copenhagens Talentpris 2010 blev overrakt til den på det tidspunkt kun 11 årige bordtennisspiller Anders Lind. Udover hæderen bestod prisen af et rejselegat på 10.000 kr. øremærket træningsophold i udlandet.

Op til Danmarksmesterfesten er det hvert år Team Copenhagens ansvar at indsamle de nødvendige medaljedata fra de københavnske klubber. Arbejdet med planlægningen og afviklingen af Danmarksmesterfesten sker i et tæt samarbejde mellem Team Copenhagen og Københavns Kommune.

En række af de udøvere, der deltager ved festen, har desuden fået eller får økonomisk støtte af Team Copenhagen.

København, Dansk Mountainbike Klub og ABC Cykling.

Team Copenhagen har i 2011 afholdt kurser for eleverne på akademiet. Der er blevet afholdt ernæringskurser for eleverne og life skills kurser, hvor både elever og deres forældre deltog. At være eliteudøver kræver ikke kun meget fra udøveren selv, men også fra omgivelserne, som i en eller anden grad skal tilpasse sig. Kurserne bliver derfor afholdt for at sætte fokus på, hvad det er for life skills, man som eliteudøver skal have for at slå til samtidig med, at man skal forholde sig til sine omgivelser.

Både de involverede skoler og klubber er meget positive overfor Team Copenhagen Eliteidrætsakademi.

Erfaringerne indtil nu lyder, at samarbejdet med Team Copenhagen har styrket skolerne og deres profil. Ordningen har tilført skolerne en gruppe energiske elever, og hverdagene med både skolegang, lektier og træning fungerer fint, også med træningslejre og stævner. Det er overbevisningen, at eliteidrætten kan give de unge nogle særlige kompetencer, som i fremtiden vil være efterspurgt.

Læs mere om Team Copenhagen Eliteidrætsakademi på www.tcph-akademi.dk



Talentudviklingsmiljøer

Et væsentligt element i Team Copenhagens arbejde med den københavnske eliteidræt er at skabe træningsmiljøer i verdensklasse. Konkret drejer det sig om, at der i de københavnske klubber opbygges træningsforhold, som tager hånd om de største talenter, så de på sigt kan gøre sig gældende i den danske og internationale seniorelite.

Der er ingen tvivl om, at det er en vanskelig opgave at etablere, fastholde og videreudvikle disse miljøer. Af klubberne kræves det, at de har en stærk organisation og ledelse, en solid økonomi, adgang til gode træningsfaciliteter og højt uddannede trænere. Endvidere er det afgørende, at den sportslige ledelse i klubben er på plads, herunder at ledelsen har de rette kompetencer, så de formår at opbygge rammerne for atleterne og deres trænere. Endelig er det altafgørende, at hele klubben bakker op om den strategi, der lægges, herunder, at de økonomiske og mandskabsmæssige ressourcer, som er nødvendige for at opnå succes, er til stede.

tilfælde er det rene klubmiljøer, hvor en enkelt klub har etableret kvalitetsfyldte rammer for udviklingen af deres talenter, mens andre er regionale træningsmiljøer, hvor flere klubber og specialforbund samarbejder om at drive kraftcentre. Flere af disse miljøer er også involveret i Team Copenhagen Eliteidrætsakademi, så talentudviklingen kan ske på en samfundsmæssig forsvarlig måde, hvor eliteidræt og uddannelse går hånd i hånd.

Team Copenhagen støtter en lang række af disse miljøer indenfor eksempelvis atletik, fodbold, håndbold, bordtennis, sportsdans, judo, roning, fægtning og taekwondo. Det er opløftende at se, hvorledes disse miljøer er i konstant udvikling, og Team Copenhagen vil i årene fremover bestræbe sig på at yde økonomisk såvel som konsulentmæssig opbakning til disse talentudviklingsmiljøer. For kun herigennem kan fremtidens københavnske eliteidræt sikres, så vi også i de kommende år vil opleve eliteidræt på allerhøjeste niveau.



2. Styrkelse af Team Copenhagen

2.1. Økonomi

Som tidligere nævnt blev Team Copenhagen i forbindelse med vedtagelsen af kommunens nye budget begunstiget med 500.000 kr., som skulle gå til en ny medarbejder. Team Copenhagen kan nu for alvor skrue op for realisering af de mange udviklingstanker om akademiet. At have fået mulighederne for at have en medarbejder, der på fuld tid beskæftiger sig med den vigtigste udvidelse af vores aktiviteter til nu, er en tillids-erklæring til Team Copenhagens arbejde med at gøre København til det bedste sted i Norden at dyrke eliteidræt.

På baggrund af sidste års tilfredshedsundersøgelse (2010) blandt Team Copenhagens kommercielle samarbejdspartnere, var der i år skruet mere op for kundearrangementer, hvor de københavnske klubber har åbnet op for at være værter for nogle af disse oplevelser. Især gav en aften med kajakroeren Kim Wraae deltagerne en masse sjove erfaringer med hjem.

Af dette års tilfredshedsundersøgelse, som på mange måder lignede forgængeren, vil Team Copenhagen forsøge at udvikle aktiviteter, som i højere grad også er til glæde for medarbejderne hos samarbejdspartnerne.

2.2. Kommerciel udvikling

I løbet af året har Team Copenhagen med en vis succes inviteret nogle af de kommercielle samarbejdspartnere til aktiviteter i TALENT-DK-regi, hvor der er nyt og udfordrende at tanke for virksomhedernes HR-arbejde.

Anden halvdel af året er der arbejdet en del på at forberede arrangementer med fokus på eliteidrættens faglighed, når det drejer sig om peak-performance, teambuilding, elitemiljøer, coaching, spontane udviklingssamtaler m.m. Arrangementerne vil blive tilbudt i løbet af 2012.

Team Copenhagen i medierne i 2011

- Team Copenhagen blev i alt nævnt i forbindelse med 6 radioindslag (2 i 2010)
- Team Copenhagen er nævnt i sammenlagt 41 artikler i trykte medier fordelt over landsdækkende, regionale og lokale dagblade, distriktsblade, fag- og medlemsblade, ugeblade og magasiner (67 i 2010)
- Det potentielle antal læsere af avisartikler i 2011 var 3.865.287
- Fra 2010 til 2011 var der et fald på 53% i annoceværði

Det skal nævnes, at flere og flere medier gør brug af et nyhedswebsite, der supplerer det trykte medie. Team Copenhagen får igennem Infomedia data om, hvornår fonden nævnes i medierne. Det gælder dog kun de trykte medier. Derfor kan Team Copenhagen ikke oplyse om, hvor ofte fonden er nævnt i de digitale medier.

2.3. Kommunikation og mediarbejde

Websites – ændringer og udvikling

www.teamcopenhagen.dk

www.teamcopenhagen.dk er en brugervenlig og dynamisk hjemmeside, der primært bruges til formidling af:

- Nyheder fra den københavnske eliteidrætsverden – på daglig basis
- Information om afholdelse af kurser, tilmeldingsfrister, kontakter m.m.
- Information om årskortarrangementer
- Generel information om Team Copenhagen, støttekonceptet m.m.

En række af de københavnske eliteklubber bidrager med nyhedsformidlingen på www.teamcopenhagen.dk, idet de fremsender resultater fra stævner m.m. Formidlingen af resultaterne på hjemmesiden betyder, at de københavnske eliteklubber i hjemmesiden har en god eksponeringsmulighed.

Siden 2007 har Team Copenhagens hjemmeside oplevet en fast øget tilgang af besøgende. I 2011 faldt antal besøgende dog en del. Team Copenhagen er opmærksomme på dette og har derfor lavet en online undersøgelse af websitet for at kunne imødekomme brugernes ønsker og få antallet af besøgende til at stige igen. I 2010 havde websitet 6.480 besøgende/md. I 2011 var tallet 5.050 besøgende/md.

www.TALENT-DK.dk

Hjemmesiden har kørt siden 2007 og er ikke i samme grad som www.teamcopenhagen.dk en nyhedsformidlende hjemmeside, men har i højere grad som mål at være et middel til inspiration, debat og information.

Der er i løbet af 2011 blevet bragt information om TALENT-DK forskellige aktiviteter, artikler om ny viden, kommentarer fra partnere og andre interesserede, samt dokumentation fra afholdte møder og seminarer.

Formålet med hjemmesiden er således, at den skal bringe information og være grundlag for nye input og debatter. Den er derfor ikke så dynamisk som nyhedsformidlende hjemmesider, hvilket forklarer det lavere besøgstal.

Antallet af besøgende på www.TALENT-DK.dk var i 2010 543/md. I 2011 gjorde Team Copenhagen en ekstra indsats for at få tallet til at stige. Der blev således udsendt nyhedsbreve, når der var noget nyt materiale at finde på hjemmesiden. Antallet af besøgende i 2011 steg til 726/md.

www.tcph-akademi.dk

Team Copenhagen Eliteidrætsakademis hjemmeside www.tcph-akademi.dk er en helt nødvendig del af den formidling Team Copenhagen foretager til elever, forældre, lærere og trænere på Team Copenhagen Eliteidrætsakademi.

Hjemmesiden blev lanceret i januar 2009 og tilpasses løbende eventuelle opståede behov. I 2011 er hjemmesiden blevet udbygget en hel del i takt med udvidelsen af akademiet.

Det totale antal besøgende var i 2011 8041 mod 6286 i 2010, så tallet er støt stigende, hvilket stemmer overens med udbygningen af akademiet.

CPH sport

CPH sport er udkommet fire gange årligt siden 2006. Magasinoplaget blev i 2011 sat ned til 25.000 eksemplarer fra 30.000 eksemplarer. Magasinet bliver blandt andet distribueret på samtlige københavnske idrætsanlæg, klubber, SportMaster-butikker, ungdomsuddannelser og på mere end 20 københavnske cafeer og hoteller. Hver udgave af CPH sport har et estimeret læsertal på 55.000. Udover at udkomme i papirform, udgives hver udgave af CPH sport i en elektronisk lpaper-version, som kan læses på www.teamcopenhagen.dk 2010 var der mere end 4000 læsere af CPH sport som lpaper-version. I 2011 kom tallet af læsere op på mere end 6000 læsere.

CPH sports formål er at fortælle alle de gode eliteidræts historier fra København, som ellers ikke bliver fortalt i medierne og at skabe debat. Dette gøres med stor opbakning fra de københavnske eliteklubber, som i magasinet har en unik eksponeringsmulighed; ikke mindst, fordi CPH sport sætter ansigt på hovedstadens mange dygtige udøvere og ledere.

Mediearbejde

Team Copenhagen laver et konstant opsøgende arbejde for at skabe medieomtale af den københavnske eliteidræt. Opmærksomheden omkring de københavnske eliteklubber er særdeles vigtig for klubberne, både i forhold til påvirkningen af medlemsantal og tiltrækningen af sponsorer.

Årskort

Der blev i 2011 sat ekstra fokus på indsamlingen af spændende arrangementer, der kan tilbydes indehaverne af Team Copenhagen Årskort.

Kortet har eksisteret siden 2005, hvor det blev udviklet, fordi Team Copenhagen ønskede at give sportsinteresserede københavnere en god mulighed for at se en masse eliteidræt. I samarbejde med de københavnske klubber tilbyder Team Copenhagen sine årskortholdere adgang til en lang række spændende idrætsarrangementer, blandt andet de internationale stævner CAG på Østerbro Stadion og Copenhagen Open i dans.

Årskortet koster 100 kr. og kan købes ved henvendelse til Team Copenhagen's sekretariat.

2.4. Netværk

TALENT-DK

Den gunstige udvikling af netværkets aktiviteter er i høj grad fortsat ind i 2011. Fagligheden og nytænkningen har efterhånden nået et niveau, hvor netværket i stigende grad oplever, at organisationer udenfor netværket efterspørger muligheden for deltagelse i konkrete aktiviteter.

I begyndelsen af 2011 sendte netværket et eksemplar af Kristoffer Henriksens bog, "Talentudviklingsmiljøer i verdensklasse" til en lang række af de dygtigste talentudviklingsklubber, som Team Copenhagen samarbejder med. Og i løbet af sommeren bistod netværket på forskellig vis med udgivelsen af Carsten Hvid Larsens "Talentudviklingssamtaler". Efterfølgende er der mange af klubberne, der har anskaffet sig en masse supplerende eksemplarer af de to bøger til styrkelse af arbejdet deres respektive klubber.

Endelig kan det nævnes, at TALENT-DK har været involveret i projekter med både KFF's HR-afdeling samt BUF vedr. børn med særlige forudsætninger.

Sportslige resultater

Talentudvikling i verdensklasse

En meget stor del af Team Copenhagens ressourcer bruges på at støtte de københavnske eliteklubbers talentarbejde. Årsagen hertil er til dels begrundet i et politisk ønske fra Københavns Kommune, men det skyldes også, at det er Team Copenhagens opfattelse, at organisationens støtte gør bedst gavn, når den målrettes talentudviklingsmiljøerne. Endelig spiller det dog også væsentligt ind, at det i Københavns Kommunes samarbejdsaftale med Team Danmark fremgår, at Københavns Kommune, i samarbejde med Team Danmark, vil varetage en række opgaver forbundet med talentudvikling. Målet med talentudviklingen er dels at skabe nogle vilkår for unge atleter i København, som fremmer deres sportslige, menneskelige og uddannelsesmæssige muligheder. For så vidt angår de sportslige udviklingsmuligheder, så kan vi i en by som København tillade os at have høje forventninger. Målet er at skabe verdensklasse. Og skal det lykkes at hive store sportslige resultater hjem til København på seniorplan, så er det nødvendigt med høj kvalitet i talentudviklingen.

Stadig flere af de københavnske eliteklubber indfrier vores håb og forventninger. Cykelklubber som ABC og Dansk Mountainbike Klub har rykket sig meget i de seneste år, og der kan med rette stilles store forventninger til, at talenter som Louis Bendixen, Sebastian Finl Carstensen og Magnus Cort indenfor en kort årrække vil kunne gøre sig gældende indenfor den internationale elite for seniorer. Sidstnævnte sejrede bl.a. i Fredsløbet i Tjekkiet, hvilket regnes for juniorernes svar på Tour de France.

Området omkring Mjølnerparken på Nørrebro har også deres helt egen talentfabrik. Nørrebro Taekwondo Klub udvikler således år efter år nye store talenter. I år har det bl.a. været glædeligt at se, hvordan 14 årige Sarah Malykke blev Junior-Europamester, ligesom klubben i den kun 9-årige Frederik Emil Olsen har et talent, som selv ta-

ekwondoens hjemland Sydkorea har fået øjnene op for. Frederik fik på baggrund af sit enorme talent således plads i verdensforbundets Hall of Fame ved en ceremoni i Sydkorea.

Inden for badminton er det værd at rose Københavns Badminton Klub. Klubben har ikke alene haft vokseværk blandt ungdomsmedlemmer. Mængden af unge talenter er også støt voksende. Og på toppen af kranssekagen findes spillere som Kim Bruun og Mads Sørensen. Kim nåede 3. runde ved ungdoms-VM til trods for at forberedelserne blev delvist ødelagt pga. skader, mens Mads i 2011 blev europamester i herredouble.

Atletikklubberne Sparta og KIF gør sig også positivt bemærket indenfor en idrætsgren, der generelt set oplever fremgang i Danmark i disse år. De to klubber fra Østerbro er tilsammen en væsentlig årsag hertil, og navne som Andreas Trajkovski (KIF), Nicolai Hartling (Sparta), Jeppe Harboe (Sparta) og Caroline Bonde Holm (Sparta) er nogle af de navne, der allerede har præsteret flotte resultater ved diverse internationale ungdomsmesterskaber. Fortsættes udviklingen, er de med stor sandsynlighed også at finde på programmet ved fremtidens internationale mesterskaber.

Udover de allerede nævnte har en lang række andre københavnske klubber talentudviklingsmiljøer af international kaliber. Blandt disse kan nævnes Judo Copenhagen, Københavns Bordtennis Klub, Fægteklubben Trekanten, Danske Studenters Roklub, B.93, Arbejdernes Tennis Klub og Ajax København. Fremtiden tegner på alle måder lys for den københavnske eliteidræt!

Frem mod OL

Selv om en stor del af Team Copenhagens fokus er rettet imod talentudviklingen, så gør fonden også, hvad den kan, med hensyn til at forbedre mulighederne for, at også senioreliten kan få succes. En lang række klubber har derfor modtaget økonomisk støtte og rådgivning fra Team Copenhagen, og håbet er, at det beskedne bidrag har givet et skub i den rigtige retning.

En af de retninger, mange københavnske topatleter har haft i 2011, er retningen imod OL i London i 2012. Mere end 20 atleter fra københavnske klubber har en reel chance for at blive udtaget til sommerens OL, hvilket bl.a. er skabt via flotte resultater i løbet af 2011. Særligt miljøerne inden for atletik, triathlon og roning har gjort det så godt, at det bliver spændende at følge udøvere som Morten Jensen (Sparta), Eskild Ebbesen (Danske Studenters Roklub), Helle Frederiksen (TRI4) og Kim Wraae (Amager Ro- og Kajakklub), når de forhåbentligvis repræsenterer København og Danmark i London.

Senioreliten

Ikke kun atleter med olympiske målsætninger har gjort sig positivt bemærket i 2011. FC København startede året ud med et par fantastisk tætte opgør mod giganten Chelsea i 1/8 finalen i Champions Leagues. Københavnerne måtte dog stille sig tilfreds med et lige ved og næsten resultat. Nederlaget satte dog ikke de store spor, og klubben genvandt på suveræn vis det danske mesterskab.

Københavns Bordtennis Klub fortsatte deres imponerende fremgang i 2011 og endte i finalen om de danske holdmesterskaber, hvor de formåede at presse de ellers så suveræne spillere fra Roskilde. Kasper Sternberg krydrede en flot sæson ved at vinde sit første seniormesterskab i single.

Dansk judo har i nogle år levet en stille tilværelse. Men på grund af et seriøst og kvalitetsfyldt talent-

arbejde, er niveauet hævet i de seneste år. Et af de steder, hvor det går stærkt er i København, hvor judoklubberne Mitani, Amager Judoskole, Brønshøj Judo og Politiets Idrætsforening ikke alene gør det godt i ungdomsrækkerne. Også på seniorsiden er de dominerende. En af årsagerne er, at klubberne har fundet sammen i et træningsfælleskab, som er blevet et naturligt kraftcenter. Udover de allerede nævnte har en lang række andre klubber gjort det godt. Her i blandt skal nævnes Roforeningen KVIK, Københavns Trampolin Klub, Fægteklubben Trekanten, Skøjteklub København og GI40 Hermes.

Målsætninger for 2012

Handling

Målsætning

Styrkelse af eliteklubber

Uddannelse af ledere

- Klub/bestyrelsesuddannelse

Individuelt tilpassede forløb for 2-3 nye klubber
Generel opfølgning af klubberne – herunder løbende mønsterklubanalyser

- Suppleringsuddannelse for nye Bestyrelsesmedlemmer

1 kursus for nye bestyrelsesmedlemmer – ca. 25 deltagere

- Kurser og seminarer i TALENT-DK regi

Min. 12 ledere på seminaret
Min. 8 trænere på hvert af inspirationsmøderne

- Etablering af netværk for ledere hhv. trænere

Tværfaglig viden- og erfaringsudveksling med henblik på samarbejde

- Støttetildelinger

3 støtterunder – samlet uddeling: 3.000.000 kr.

Optimering af de aktives rammer

Udbygning af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi

Feb. 2012: Implementering af ny medarbejder med ansvar for drift og styring af Akademiet

Samarbejde med Falkonergårdens Gymnasium

Akademiet udvides med elever fra mindst 2 nye idrætsgrene

Estimat: 45 nye lever på akademiet

Udbygning af job-/uddannelsesaftaler med virksomheder

Mål: 1 ny job-/uddannelsesaftale (gerne forbundet med en sponsoraftale)

Etablering af pulje til videreuddannelse af elitetrænere

6-10 trænere på specielle uddannelses tilbud

Fokus på klubbernes implementering

Indhold og behov søges afdækket med sigte på etablering udviklingstilbud af sportschefer i organisationen

Kurser – egne og øvrige i samarbejde med:

- Team Danmark og DIF

2 ernæringskurser
1 kursus i skadesforebyggelse

- TALENT-DK

1 seminar – min. 10 trænere deltager
4-6 inspirationsmøder – min. 8 trænere deltager i hvert af møderne

- Team Cph. Eliteidrætsakademi

For nye elever:
Fysiologisk screening
Ernæringskursus
Skadesforebyggelse
Life skills – kurser – også for forældre og lærere
Studietur for lærere, ledere og trænere

Etablering af idrætsfolkeskole på Østerbro

Støtte udvikling og etablering af eliteidrætslinje (7.-10.klasse)

Handling

Målsætning

Styrkelse af Team Copenhagen

Fundraising

Samlet tilvækst i fondsmidler til den Team Copenhagen og TALENT-DK på kr. 100.000

Kommercielle indtægter

Sponsoraftaler: kr. 650.000
TALENT-DK: kr. 170.000
Årskort og abonnemeter: kr. 10.000
Annonceindtægter: kr. 240.000

Kommerciel udvikling

Etablering af flerårige sponsoraftaler

Målsætningen er en kvalificeret sammenhæng mellem Team Copenhagen, sponsorer og alle potentielle samarbejdspartnere.

Der stræbes efter at opbygge et solidt økonomisk fundament af sponsorer til Team Copenhagen år 2012-13

Flerstrengt salgsarbejde

Der skal hele tiden være igangværende kontakter for kategorierne:
- storsponsorer
- erhvervsklub
- barteraftaler
- partneraftaler til TALENT-DK
- abonnemeter på CPH sport

Kundetilfredshed

Team Copenhagens kunder skal som minimum modtage, hvad der er aftalt i kontrakten – Enhver utilfredshed skal straks søges rettet op.

Kommunikation

Branding/image

2Q: Intern evaluering af gældende værdigrundlag med henblik på relevant justering.

Der udarbejdes handlingsplan for implementering af justeret værdigrundlag

Website

- Team Copenhagen
- TALENT-DK
- Akademiet

Øget gns. besøgstal til 7.200/md.
Øget gns. besøgstal til 1.200/md
Øget gns. besøgstal til 600/md

CPH sport

Magasinets økonomi skal stabiliseres, så omkostninger max. svarer til budget

Mediesamarbejde

Placeret stof til en værdi af kr. 750.000

Netværk

Være i netværk med øvr. Eliteinstitutioner og elitekommuner i Team Danmark regi

Deltagelse i div arrangementer – 4-5/år

TALENT-DK

Udvide partnerkredsen, så der er 8 ERH partnere og 8 fra KUNST hhv. FORSKNING

Afvikling af 1 seminar, 4-6 inspirationsmøder og 2 partnermøder

Samarbejde med DIF

Afholdelse af årligt statusmøde med DIFs administrative ledelse





Team
copenhagen

Bestyrelse 31.12. 2011



Pia Allerslev, formand



Taner Yilmaz, næstformand



Fritz Schur

Adm. direktør, Fritz Schur Gruppen



Michael Andersen

Direktør Team Danmark



Marialise Rømer

Kultur-og Fritidsudvalget



Christian Have

Have PR og Kommunikation



Lene Skov Andersson

Danske Studenters Roklub



Christian Gangsted-Rasmussen

Advokataktieselskabet Gangsted-Rasmussen



Jesper Dünweber Darre

ABC Cykling

Sekretariatet 31.12. 2011



Thomas Bøgh
Idrætsfaglig specialkonsulent

Leif Chr. Mikkelsen
Direktør

Henrik Büchner
Ansvarlig for salg og marketing

Bitten Kjærgaard
Kommunikationskonsulent

Partnere i TALENT-DK 31.12. 2011

Erhverv

Nykredit A/S, DONG Energy, Professionshøjskolen METROPOL, Kulturministeriet, Børne- og Ungeforvaltningen (Københavns Kommune) og Novo Nordisk A/S.

Kunst

Det Kgl. Teater (Operaakademiet), Statens Teaterskole, Det Kgl. Danske Musikkonservatorium, Rytmisk Musikkonservatorium, New Danish Screen (Dansk Film Institut), Statens Museum for Kunst og Odense Filmværksted.

Forskning og uddannelse

Institut for Idræt (KU), SDU Slagelse, Københavns Idrætsefterskole, Sankt Annæ Gymnasium og Akademiet for Talentfulde Unge.

Eliteidræt

Den københavnske eliteidræt (gennem Team Copenhagen) og FCK School of Excellence.

Påtegninger

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Fonden Team Copenhagen.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 12. marts 2012

Direktion Leif Chr. Mikkelsen, administrerende direktør

Bestyrelse Pia Allerslev
formand

Taner Yilmaz
næstformand

Michael Andersen

Marialise Rømer

Christian Have

Christian Gangsted-Rasmussen

Fritz Schur

Lene Andersson

Jesper Dünweber Darre

Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Fonden Team Copenhagen

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Team Copenhagen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet side 30-40 aflægges efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 12. marts 2012

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Ledelsesberetning

Fondens formål

Team Copenhagen er en selvejende fond under Københavns Kommune, som har til formål at udvikle de rette vilkår, der kan gøre København til den bedste by i Norden at dyrke eliteidræt i. Dette skal blandt andet ske igennem et langsigtet samarbejde mellem eliteidrætten, erhvervslivet og Københavns Kommune.

Med etableringen af Team Copenhagen ønsker Københavns Kommune at anerkende et medansvar for at forbedre eliteidrættens vilkår i Danmarks hovedstad.

Fondens aktiviteter

Team Copenhagen arbejder med at styrke den københavnske eliteidræt gennem en række forskellige aktiviteter. Hvert år uddeler fonden økonomisk støtte til en stor række eliteprojekter, hvoraf talentprojekter efterhånden udgør omtrent 80% af den samlede projektportefølje.

Herudover forestår fonden flere specialudviklede uddannelsesforløb, hvor især den store organisations- og lederuddannelse har bidraget til et stort kvalitetsløft i mange københavnske klubber. Dette tilbud udbydes fortsat til nytilkomne eliteaktiviteter. Fonden fungerer også løbende som konsulent på en række forskellige udviklingsprojekter i klubberne.

Endelig leverer fonden en stor indsats med hensyn til at kommunikere om den københavnske eliteidræts mange præstationer og kvaliteter. Dette foregår primært gennem magasinet CPH sport, der udkommer fire gange om året samt fondens tre websites. Samlet set en indsats, der er med til at give indtryk af København som en dynamisk by med en stærk idrætsprofil.

Siden opstarten af Team Copenhagen Eliteidrætsakademi i 2010 har der løbende været meget fokus videreudviklingen af akademiets indhold. Fonden betragter etableringen af akademiet som en meget stor landvinding i bestræbelserne på at skabe optimale vilkår for, at de københavnske talenter kan udvikle sig på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Tilbuddet udbydes nu i samarbejde med Gefion Gymnasium, Niels Brock og Københavns Tekniske Skole.

Økonomisk udvikling

Fonden har siden sin etablering i 2004 hvert år modtaget et fast kommunalt tilskud. Det første år var tilskuddet på 5 mio.kr., og det har fonden, når man tillægger en pristalsmæssig fremskrivning, modtaget hvert år frem til udgangen af 2010. Fra 2011 har borgerrepræsentationen øget den årlige bevilling med 0,5 mio.kr.

Herudover har fonden søgt at generere midler gennem sponsorater, fondsmidler, merchandise samt indtægter fra netværksaktiviteter (TALENT-DK: Partnerafgifter og seminardeltagelse). Disse indtægter har de seneste fire år været stærkt under pres som en konsekvens af den økonomiske krise.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de tilpasninger der følger af fondes særlige karakter.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Offentligt bevilgede tilskud indregnes på baggrund af kommunalt godkendte bevillinger. Sponsorindtægter og omsætning ved salg af ydelser indregnes på optjeningstidspunktet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til konsulentassistance, it-udvikling og kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til fondens personale.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skat

Fonden Team Copenhagen er ikke skattepligtig af årets resultat.

Udloddet til eliteidræt

Bestyrelsen foretager uddelinger. Uddelinger er en resultatdisponering, der medtages i årsregnskabet i det år, hvor uddelinger er besluttet.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse for 2011

	Note	2011 kr.	2010 kr.
Sponsorindtægter mv.		614.111	682.182
Offentligt tilskud		6.995.652	6.335.871
Indtægter		7.609.763	7.018.053
Personaleomkostninger		2.522.648	2.982.573
Andre eksterne omkostninger	1	1.274.334	1.310.458
Arrangementer		173.271	168.455
Omkostninger		3.970.253	4.461.486
Resultat før finansielle poster		3.639.510	2.556.567
Finansielle indtægter	2	46.838	31.105
Resultat før skat		3.686.348	2.587.672
Skat af årets resultat	3	0	0
Årets resultat		3.686.348	2.587.672
Resultatdisponering			
Udloddet til eliteidræt:			
Direkte støtte	4	2.870.000	2.768.000
Klubuddannelse		258.258	267.043
		3.128.258	3.035.043
Overført til næste år		558.090	(447.371)
		3.686.348	2.587.672

Balance

Balance pr. 31.12.2011

	Note	2011 kr.	2010 kr.
Likvide beholdninger		357.524	355.454
Bundne aktiver		357.524	355.454
Tilgodehavende moms mv.		101.895	93.043
Forudbetalinger		0	11.484
Likvide beholdninger		3.479.737	2.682.474
Disponible aktiver		3.581.632	2.787.001
Aktiver		3.939.156	3.142.455
Bunden fondskapital		357.524	355.454
Disponibel fondskapital		2.676.141	2.120.121
Egenkapital	5	3.033.665	2.475.575
Bankgæld		0	3.158
Feriepengeforpligtelse		273.005	229.551
Skyldig uddeling		235.000	180.000
Skyldige omkostninger		397.486	254.171
Gældsforpligtelser		905.491	666.880
Passiver		3.939.156	3.142.455

Noter til årsrapporten

1 Andre eksterne omkostninger	2011	2010
	kr.	kr.
Husleje	200.000	200.000
Tryksager	541.596	582.948
Kontorartikler	38.921	35.048
Hardware	73.083	6.362
It-udvikling mv.	113.905	66.853
Konsulentassistance - it	8.540	26.813
Internetabonnement	14.958	54.285
Telefon	7.389	15.528
Aviser	7.381	12.760
Markedsføring	9.729	31.864
Revision og regnskabsmæssig assistance	79.000	98.500
Personaleomkostninger	2.118	6.735
Kursusomkostninger, netto	30.468	52.697
Mødeomkostninger	6.967	5.845
Rejseomkostninger	16.007	36.676
Konsulentassistance - business	42.450	42.600
Honorar	37.000	21.500
Annoncer	29.928	0
Øvrige omkostninger	14.894	13.444
	1.274.334	1.310.458

2. Finansielle indtægter

Renter af bankindestående	46.838	31.105
----------------------------------	---------------	---------------

3. Skat af årets resultat

Fonden Team Copenhagen er omfattet af selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 6, men er ikke pligtig til at indgive selvangivelse, da indtægterne går til opfyldelse af fondens formål.

4 Direkte støtte	2011 kr.
Fremad Valby	40.000
FC Damsø	40.000
B.93	40.000
Dansk Mountainbike Klub	140.000
Københavns BMX Klub	40.000
Skøjteklub København	90.000
Københavns Trampolin Klub	110.000
Fægteklubben Trekanten	110.000
DSR og Roforeningen KVIK	140.000
TRI4 og KTK 86	125.000
KAF	120.000
Ajax København	150.000
Arbejdernes Tennis Klub	80.000
Christine Trier Ejstrup fra IK 99	20.000
Copenhagen Beachvolley	60.000
Københavns Squash Klub	75.000
Nørrebro Taekwondo Klub	125.000
B.93	175.000
Sparta	200.000
Københavns Bordtennis Klub	175.000
Danske Studenters Roklub	110.000
Kim Wraae fra Amager Ro- og Kajakklub	40.000
Stevnsøvej Basket	50.000
Judo Copenhagen	125.000
Københavns Badminton Klub	125.000
Brønshøj Bordtennis	50.000
ABC cykling	125.000
KIF	80.000
Københavns Skiklub	80.000
HLF 72	40.000
Korrektion vedrørende sidste år	(10.000)
	2.870.000

Noter til årsrapporten

5 Egenkapital	Bunden fondskapital kr.	Disponibel fondskapital kr.	I alt kr.
Egenkapital 01.01.2011	355.454	2.120.121	2.475.575
Årets resultat	2.070	3.684.278	3.686.348
Udloddet til eliteidræt	0	(3.128.258)	(3.128.258)
Egenkapital 31.12.2011	357.524	2.676.141	3.033.665

Bilag

Bilag 1

Støtte fra Team Copenhagen (beløb i kr.)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	I alt
Atletik	40.000	180.000	200.000	240.000	280.000	528.000	275.000	280.000	2.023.000
Badminton	45.000	170.000	85.000	100.000	100.000	100.000	125.000	125.000	850.000
BMX	0	0	0	0	0	0	50.000	40.000	90.000
Boksning	0	40.000	0	0	0	0	0	0	40.000
Bordtennis		80.000	125.000	150.000	175.000	175.000	225.000	225.000	1.155.000
Billard	26.000	104.500	0	0	0	0	0	0	130.500
Basketball	45.500	0	0	0	0	0	50.000	50.000	145.500
Brydning	0	0	50.000	0	0	0	0	0	50.000
Cykelsport	0	0	81.000	80.000	180.000	235.000	160.000	265.000	1.000.100
Fodbold	120.000	120.000	120.000	147.000	120.000	150.000	175.000	295.000	1.247.000
				(-60.000)	(60.000)				
Floorball	15.000	70.000	70.000	110.000	100.000	100.000	60.000	0	525.000
Fægtning	83.000	0	80.000	90.000	90.000	110.000	120.000	110.000	883.000
Gymnastik	0	57.000	80.000	120.000	120.000	80.000	80.000	0	537.000
Hurtigløb på skøjter	0	0	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	200.000
Håndbold	70.000	150.000	150.000	150.000	120.000	120.000	150.000	150.000	1.060.000
Ishockey	0	55.000	0	0	0	0	0	0	55.000
Judo	40.000	45.000	0	80.000	100.000	125.000	125.000	125.000	640.000
Kajak	20.000	30.000	30.000	0	0	0	40.000	40.000	160.000
Karate	0	50.000	0	0	0	0	0	0	50.000
Kunstskejtøløb	40.000	20.000	0	0	0	0	80.000	90.000	230.000
Motorsport	20.000	80.000	60.000	0	0	0	0	0	160.000
Roning	0	85.000	146.000	205.600	280.000	260.000	260.000	250.000	1.486.600
Rugby	0	0	0	0	0	30.000	0	0	30.000
Rulleskejtøløb	0	40.000	20.000	0	0	0	0	0	60.000
Sejlsport	10.000	0	30.700	30.000	30.000	0	0	0	100.700
Skisport	40.000	120.000	75.000	125.000	80.000	80.000	80.000	80.000	680.000
Skydning	81.000	0	102.000	82.000	20.000	0	0	0	285.000
Sportsdans	65.000	0	40.000	100.000	100.000	0	100.000	120.000	525.000
Squash	0	70.000	70.000	20.000	80.000	80.000	83.000	75.000	478.000
Styrkeløft	0	0	0	0	30.000	0	30.000	0	60.000
Svømning	0	49.800	0	0	0	0	0	0	49.800
Taekwondo	50.000	100.000	125.000	125.000	165.000	125.000	125.000	125.000	940.000
Tennis	0	0	50.000	60.000	60.000	80.000	80.000	80.000	410.000
Trampolin	0	0	0	55.000	80.000	110.000	120.000	110.000	475.000
Triatlon	117.700	97.500	150.000	196.800	171.500	150.000	50.000	125.000	1.073.200
Volleyball	69.500	150.000	209.300	140.000	120.000	50.000	0	60.000	858.800
Vægtløftning	0	0	0	0	0	0	25.000	20.000	45.000
Idrætsforskning	0	50.000	0	0	0	0	0	0	50.000
I alt	997.700	2.013.800	2.189.000	2.446.100	2.621.50	2.708.000	2.768.000	2.870.000	18.614.100

Bilag

Bilag 2

Københavnske medaljevindere for seniorer 2005 – 2011

Guld	Sølv	Bronze	I alt
2006: 156	2006: 80	2006: 59	2006 i alt: 295
2007: 156	2007: 94	2007: 71	2007 i alt: 307
2008: 156	2008: 102	2008: 83	2008 i alt: 342
2009: 130	2009: 77	2009: 70	2009 i alt: 277
2010: 141	2010: 99	2010: 78	2010 i alt: 318
2011: 142	2011: 95	2011: 85	2011 i alt 322

Københavnske seniorhold i bedste række: 2005 – 2011

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
I alt	21	27	29	31	28	30	32

Fondsoplysninger

Fonden

Team Copenhagen
Nyropsgade 1, 3
1602 København V

T: +45 3366 3982
info@teamcopenhagen.dk
www.teamcopenhagen.dk

CVR-nr: 2766 4474
Stiftet: 19. april 2004
Hjemsted: København
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

Bestyrelse

pr. 1. januar 2011

Pia Allerslev, bestyrelsesformand
Taner Yilmaz, næstformand
Fritz Schur, Fritz Schur Gruppen
Michael Andersen, Team Danmark
Marialise Rømer, Kultur-og Fritidsudvalget
Christian Have, Have PR og Kommunikation
Christian Gangsted-Rasmussen, Advokataktieselskabet Gangsted-Rasmussen
Lene Skov Andersson, Danske Studenters Roklub
Jesper Dünweber Darre, ABC Cykling

Bestyrelsen modtager ikke vederlag

Direktion

Leif Chr. Mikkelsen, direktør

Sekretariat

pr. 1. januar 2011

Leif Chr. Mikkelsen, direktør
Thomas Bøgh, idrætsfaglig specialkonsulent
Henrik Büchner, marketingkonsulent
Bitten Kjærgaard, kommunikationskonsulent

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
0900 København C

Banker

Sydbank	Nordea	Danske Bank	Skjern Bank
Kgs. Nytorv 30	Vesterbrogade 8	Vesterbrogade 10	Strandvejen 143
1050 København K	0900 København C	1620 København V	2900 Hellerup

Sponsor

The Deloitte logo is displayed in white text on a dark blue rectangular background. The word "Deloitte" is written in a bold, sans-serif font, with a small green dot at the end of the word.

Tryk	Damgaard-Jensen A/S Speditørvej 9 2450 København SV
Design	Tonning Design
Oplag	300 stk.
Fotos	Bitten Kjærgaard, Robert Dines Rasch og Klaus Sletting Jensen

Alle rettigheder forbeholdes. Mekanisk eller fotografisk gengivelse af Årsrapport 2011 eller dele heraf er uden Team Copenhagens skriftlige samtykke forbudt ifølge gældende dansk lov om ophavsret.

Fonden

Team Copenhagen
Nyropsgade 1, 3. sal
1602 København V

T +45 3366 3982
info@teamcopenhagen.dk
www.teamcopenhagen.dk

Team
copenhagen



TALENT-DK

Team Copenhagen
Eliteidrætsakademi

